

# Cadre+ 7.1 (International)

## Rapport d'entrevue

### Nom du candidat :

INTERVIEW FRCA



**Centile : 88%**



**Recommandé**

### Avis de non-responsabilité

Les informations contenues sur ces pages sont de nature confidentielle et sont uniquement destinées à la personne ou aux personnes auxquelles elles appartiennent ou à d'autres personnes autorisées.

Vous ne devez pas vous fier aux informations contenues dans le rapport comme alternative à certains conseils d'un professionnel dûment qualifié. Si vous avez des questions particulières sur tout sujet particulier, veuillez vous adresser à un professionnel dûment qualifié.

## Instructions

Ce guide fournit aux personnes chargées de l'entrevue une série de questions standard qui peuvent être utilisées pour évaluer plus avant les compétences importantes des candidats. Outre les questions d'entrevue, vous trouverez des instructions sur la meilleure façon de mener l'entretien, des questions d'approfondissement pour faciliter les conversations et un guide d'évaluation pour vous aider à noter chaque réponse.

Ce rapport est confidentiel et son contenu est destiné à aider à prédire le comportement professionnel d'un candidat. Veuillez noter que les composantes d'évaluation inclus dans ce rapport de solution ne sont pas pondérées de manière égale. Certaines des composantes sont des mesures générales du comportement et d'autres sont plus étroites. Les compétences signalées par un astérisque (\*) sont des mesures de comportements étroits. Bien que ces comportements soient importants pour le score global, ils ne sont pas aussi pondérés que les autres composantes de cette solution. Notre recherche indique que cette pondération prédit le mieux le rendement au travail. Si vous souhaitez plus d'informations sur ce rapport (y compris la notation) ou sur d'autres produits proposés par SHL, veuillez communiquer avec votre représentant de compte.

### Préparer l'entrevue :

Afin de mener une entrevue efficace, une préparation appropriée doit avoir lieu. Il est important de compléter les éléments suivants avant de faire passer une entrevue à un candidat :

- Familiarisez-vous avec les compétences associées à l'emploi et choisissez une ou deux questions de chaque compétence à poser au candidat.
- Examinez la candidature ou le curriculum vitae du candidat et notez tout problème dont vous devez faire le suivi. Quelques exemples de problèmes potentiels sont les lacunes dans l'emploi ou le fait de travailler pendant moins d'un an.

### Accueil et introduction :

Vous êtes maintenant prêt à rencontrer le candidat. Lorsque vous saluez le candidat, présentez-vous et fournissez-lui des informations générales sur vous-même. Expliquez l'objectif de l'entrevue, par exemple, « l'objectif de l'entrevue est de déterminer si vos centres d'intérêt et vos qualifications correspondent à l'emploi ». Fournissez au candidat une vue d'ensemble de la structure de l'entrevue, afin qu'il ou elle sache à quoi s'attendre. Voici quelques conseils pour structurer l'entrevue :

- Prenez des notes. Cela facilitera l'évaluation des candidats par la suite sans oublier les détails spécifiques.
- Dites au candidat qu'il y aura du temps à la fin de l'entrevue pour toutes les questions qu'il pourrait avoir.
- À la fin de l'entrevue, informez le candidat de l'entreprise et de l'emploi spécifique pour lequel il postule.

### **Poser des questions d'entrevue axée sur les compétences :**

Maintenant, vous êtes prêt à commencer à poser des questions. Commencez par les questions soulevées par la lecture de la candidature ou du CV du candidat. Posez des questions sur ses antécédents professionnels ou sur tout problème potentiel que vous avez remarqué dans le curriculum vitae. Lorsque vous avez terminé, passez à la partie structurée de l'entrevue en posant des questions associées aux compétences pour le poste. Incitez le candidat à vous donner une réponse complète en posant des questions d'approfondissement reliées à la Situation, au Comportement et aux Résultats.

### **Clôturer l'entretien :**

Lorsque toutes les questions sont posées, vous devez clôturer l'entrevue. Donnez au candidat des détails précis, y compris les responsabilités reliées à l'emploi, les heures de travail, la rémunération et de l'information sur l'entreprise. Vendez le poste et l'entreprise au candidat en mettant l'accent sur l'adéquation au poste, les sources de satisfaction au travail et les opportunités de croissance. Enfin, clôturez l'entrevue en remerciant le candidat pour son temps et en lui donnant un échéancier pour le processus de candidature.

### **Évaluer le candidat :**

La dernière étape consiste à évaluer le candidat. Voici quelques conseils pour vous aider à effectuer une bonne évaluation :

- Revoyez vos notes.
- Déterminez le niveau du candidat sur chaque compétence ainsi qu'une note globale en utilisant les échelles d'ancrage.
- Déterminez votre recommandation finale.

## Direction – Potentiel du candidat

8

Cet élément mesure le potentiel de succès en tant que cadre dans tout le type d'industrie et le secteur fonctionnel. Cela est caractérisé par des scores qui découlent de réponses aux questions portant sur l'arrière-plan éducationnel et social et des aspirations de carrière.

🗨️ Décrivez une situation où vous avez dû travailler sous pression pour accomplir une tâche.

- 🔍 **Situation :** Quelle était la situation? D'où provenait la pression (contraintes de temps, superviseur, budget, etc.)?
- 🔍 **Comportement :** Quelles mesures avez-vous prises pour réduire la pression?
- 🔍 **Résultat :** Quel a été le résultat?

🗨️ En considérant le futur, décrivez vos aspirations et objectifs de carrière.

- 🔍 **Situation :** Quels sont vos objectifs et aspirations de carrière?
- 🔍 **Comportement :** Quelles mesures comptez-vous prendre afin d'atteindre ces objectifs?
- 🔍 **Résultat :** Quel résultat espérez-vous obtenir en atteignant ces objectifs?

🗨️ Décrivez une situation où vos accomplissements de supervision ont été reconnus.

- 🔍 **Situation :** Quand avez-vous reçu de la reconnaissance pour vos accomplissements?
- 🔍 **Comportement :** Qu'avez-vous fait de particulier pour recevoir de la reconnaissance?
- 🔍 **Résultat :** Quel a été le résultat de cette reconnaissance?

<p><b>En-dessous de la moyenne</b></p>	<p>1</p> <p>2</p>	<p>Ne travaille pas bien sous pression et dans des contraintes temporelles.</p> <p>Ne peut travailler que sur une seule tâche à la fois sans être distrait.</p> <p>N'a pas une vision claire de plans pour le futur.</p> <p>N'a pas reçu de reconnaissance pour des tâches de supervision.</p> <p>Ne collabore pas bien avec les autres dans une situation de travail en équipe.</p>
<p><b>Moyenne</b></p>	<p>3</p>	<p>Est parfois en mesure de gérer les situations sous pression, mais n'est pas capable de gérer la pression dans d'autres situations.</p> <p>Est en mesure de travailler sur plusieurs tâches à la fois, mais dépasse parfois les échéances.</p> <p>A des objectifs pour le futur, mais n'a pas de désir d'avancer dans sa carrière.</p> <p>A reçu une certaine reconnaissance pour des accomplissements de supervision.</p> <p>Collabore avec les autres la plupart du temps; peut parfois avoir de la difficulté à accepter les idées des autres.</p>
<p><b>Supérieur à la moyenne</b></p>	<p>4</p> <p>5</p>	<p>Gère très bien la pression, quel que soit le type de sources (temps, collègues).</p> <p>Peut gérer plusieurs tâches à la fois et respecte toutes les échéances.</p> <p>A des aspirations et objectifs futurs précis; a des objectifs de toujours progresser dans sa carrière.</p> <p>A reçu une reconnaissance importante pour des accomplissements de supervision.</p> <p>Collabore bien avec les autres et est un excellent atout dans une situation de travail en équipe.</p>

## Jugement en matière de gestion

8

Il s'agit de la tendance à faire preuve d'un bon jugement pour répondre efficacement aux situations au travail. Ceci est déterminé par les scores dérivés des réponses du candidat aux questions concernant les situations qui peuvent être rencontrées en tant que cadre.

Parlez-moi d'une situation où vous avez démontré votre aptitude à être un superviseur à qui on peut se fier.

**Situation :** Quelle était la situation?

**Comportement :** Comment avez-vous démontré que vous étiez fiable?

**Résultat :** Quel a été le résultat?

Parlez-moi d'une situation où vous avez vécu un problème de performance avec un employé et comment vous l'avez géré.

**Situation :** Quelle était la situation? Quel était le problème au niveau de la performance?

**Comportement :** Qu'avez-vous fait pour gérer le problème?

**Résultat :** Quel a été le résultat lorsque vous avez géré le problème?

Parlez-moi d'une situation où vous avez supervisé d'autres personnes et où vous avez dû déléguer certaines responsabilités pour une tâche.

**Situation :** Qui supervisiez-vous?

**Comportement :** Quelles étapes avez-vous prises pour déléguer des responsabilités?

**Résultat :** Quel a été le résultat?

<p><b>En-dessous de la moyenne</b></p>	<p>1</p> <p>2</p>	<p>Ne fait pas preuve de patience lorsqu'il travaille avec d'autres.</p> <p>N'est pas en mesure de gérer les problèmes de performance de façon privée et professionnelle.</p> <p>S'occupe de toutes les tâches sans déléguer aux autres; délègue toutes les tâches aux autres.</p> <p>N'est pas cohérent ou fiable dans ses actions.</p> <p>N'est pas ouvert à discuter des problèmes avec les autres; refuse d'établir des relations dans son lieu de travail.</p>
<p><b>Moyenne</b></p>	<p>3</p>	<p>Fait parfois preuve de patience, mais se fruste parfois en travaillant avec les autres.</p> <p>Gère habituellement les problèmes de performance de façon professionnelle; gère parfois les problèmes en public.</p> <p>Est en mesure de déléguer des tâches, mais en délègue parfois trop ou pas suffisamment.</p> <p>Est parfois perçu comme étant incohérent et peu fiable, mais est fiable la plupart du temps .</p> <p>S'ouvrira parfois aux autres et écoutera leurs problèmes.</p>
<p><b>Supérieur à la moyenne</b></p>	<p>4</p> <p>5</p>	<p>Fait preuve de patience dans les situations professionnelles.</p> <p>Est en mesure de gérer les problèmes de performance de façon privée et professionnelle.</p> <p>Trouve un équilibre efficace entre déléguer et compléter seul des tâches.</p> <p>Est cohérent et fiable dans ses actions.</p> <p>Fait preuve d'ouverture et de compréhension dans ses relations avec les autres; est disponible pour les autres lorsqu'ils ont besoin de parler.</p>

## Réalisation

8

Cette composante mesure la tendance à se fixer et à atteindre des objectifs ambitieux, tout en persistant face à des obstacles importants. Ce trait se caractérise par le fait de travailler dur, d'être satisfait et fier de produire un travail de haute qualité et d'être compétitif.

 Racontez-moi un épisode où vous vous êtes fixé un objectif ambitieux et où vous avez dû relever de nombreux défis pour l'atteindre.

 **Situation :** Quel était l'objectif? Quels étaient les obstacles?

 **Comportement :** Quelles actions avez-vous mises en œuvre pour atténuer les problèmes créés par les obstacles?

 **Résultat :** Avez-vous atteint l'objectif en produisant un travail de qualité et dans les délais?

 Parlez-moi d'une situation où vous avez dû faire preuve d'initiative pour terminer un projet en équipe.

 **Situation :** Pourquoi avez-vous décidé de prendre cette initiative?

 **Comportement :** Quelles stratégies avez-vous utilisées pour diriger ce projet et en assurer la réalisation?

 **Résultat :** Avez-vous terminé le projet? Quelle a été la réaction de votre équipe face à votre comportement ambitieux?

 Décrivez un objectif ambitieux que vous avez atteint et comment vous l'avez planifié pour le réaliser.

 **Situation :** Quel était l'objectif? Pourquoi vous êtes-vous fixé un objectif aussi ambitieux?

 **Comportement :** Comment avez-vous élaboré le plan? Que faisiez-vous si vous n'étiez pas sur la bonne voie?

 **Résultat :** Quel a été le résultat?



<p><b>En-dessous de la moyenne</b></p>	<p>1</p> <p>2</p>	<p>Ne se fixe des objectifs agressivement ambitieux que lorsque c'est absolument nécessaire et quand la motivation vient de l'extérieur (p. ex., superviseur).</p> <p>Abandonne facilement ou délègue le travail à un collègue lorsqu'il fait face à des obstacles difficiles.</p> <p>Évite la compétition avec ses collègues lorsqu'il travaille.</p> <p>Ne travaille pas avec un sentiment d'urgence lorsque cela est nécessaire et ne tient pas compte des contraintes de temps pour terminer le travail.</p> <p>Manque d'initiative, d'intensité et/ou de motivation pour réaliser un travail de qualité.</p> <p>Ne s'inquiète pas d'être reconnu pour avoir accompli une tâche difficile ou pour avoir atteint un objectif.</p>
<p><b>Moyenne</b></p>	<p>3</p>	<p>Se fixe généralement des objectifs modérément ambitieux, mais a besoin de motivation extérieure pour se fixer des objectifs extrêmement ambitieux.</p> <p>Travaille généralement bien face à des obstacles difficiles, mais abandonnera parfois lorsqu'un défi semble trop compliqué.</p> <p>Fait preuve d'un niveau modéré de compétitivité lorsqu'un environnement est propice à la compétition entre les collègues.</p> <p>Travaillera avec un sentiment d'urgence si une source externe lui suggère de le faire.</p> <p>Possède l'initiative ou l'intensité requise pour offrir occasionnellement un travail de qualité.</p> <p>Termine habituellement les tâches difficiles par nécessité plutôt que pour être reconnu pour un travail de qualité.</p>
<p><b>Supérieur à la moyenne</b></p>	<p>4</p> <p>5</p>	<p>Se fixe des objectifs ambitieux et est motivé par des facteurs intrinsèques pour atteindre les objectifs.</p> <p>Persévère malgré tous les obstacles pour tenter de réaliser un objectif.</p> <p>Très compétitif dans certaines situations de travail.</p> <p>Travaille avec un sentiment d'urgence lorsqu'il est face à des délais serrés.</p> <p>Approche son travail avec beaucoup d'intensité.</p> <p>Aime être reconnu pour ses efforts et ses réussites.</p>

## Être responsable

• • • • • 8 • •

Cette composante mesure la tendance d'une personne à assumer ses actions et son engagement à effectuer les tâches qui lui sont assignées. Ce trait est caractérisé par : la fiabilité, l'implication proactive au travail et un dévouement pour effectuer même les tâches les plus inintéressantes.

Parlez-moi d'une situation où vous avez dû accomplir plusieurs tâches routinières et inintéressantes pendant une longue période.

**Situation :** Quelles étaient les tâches inintéressantes?

**Comportement :** Comment avez-vous réussi à demeurer engagé dans ces tâches?

**Résultat :** Avez-vous terminé toutes les tâches inintéressantes?

Décrivez une situation où vous dû accorder la priorité à certains niveaux d'un projet et que vous avez dû développer et suivre un plan.

**Situation :** Sur quel projet travailliez-vous à ce moment-là?

**Comportement :** Comment avez-vous établi des priorités et effectué la planification?

**Résultat :** Quel a été le résultat de ce projet?

Décrivez une situation où vous avez travaillé avec de nombreuses échéances et plusieurs réunions et rendez-vous. Décrivez comment vous avez géré ces tâches.

**Situation :** Quelle était la situation?

**Comportement :** Comment avez-vous géré toutes vos responsabilités?

**Résultat :** Quel a été le résultat?

<p><b>En-dessous de la moyenne</b></p>	<p>1</p> <p>2</p>	<p>Évite de travailler sur des tâches routinières ou inintéressantes.</p> <p>Ne semble pas fiable pour accomplir certaines tâches.</p> <p>Éprouve des problèmes à faire la planification appropriée de projets ennuyeux ou difficiles.</p> <p>Sera susceptible de procrastiner dans du travail qui est perçu comme ennuyeux ou inintéressant, et accumulera du retard dans l'accomplissement à temps du travail.</p> <p>Est facilement distrait lorsqu'il s'ennuie.</p>
<p><b>Moyenne</b></p>	<p>3</p>	<p>Travaille sur des tâches routinières ou inintéressantes seulement de manière limitée.</p> <p>Éprouve parfois de la difficulté à planifier des projets qui comportent des tâches ennuyeuses.</p> <p>Procrastine occasionnellement sur les tâches qui sont considérées comme difficiles.</p> <p>Assigne le travail non stimulant à des collègues, lorsque possible.</p> <p>A de la difficulté à terminer les tâches difficiles ou ennuyantes au moment opportun.</p>
<p><b>Supérieur à la moyenne</b></p>	<p>4</p> <p>5</p>	<p>Effectue son travail d'une manière ordonnée et efficace.</p> <p>Est motivé à remplir ses obligations professionnelles, même si les tâches sont difficiles ou ennuyeuses.</p> <p>Accomplit son travail à temps, sans procrastiner.</p> <p>Planifie soigneusement toutes les tâches ou les projets nécessitant une planification.</p> <p>N'est pas facilement distrait de son travail.</p>

## Volonté d'apprendre

• • • • • 8 • •

Cette composante mesure la tendance à apprendre par l'expérience. Ce trait se caractérise par : être ouvert à de nouvelles expériences, chercher à obtenir des rétroactions positives et négatives, réfléchir aux expériences passées et prendre en considération d'autres avenues, et trouver des tendances et de l'ordre dans des informations complexes.

Parlez-moi d'une situation où vous étiez prêt à remettre en question une façon courante de faire une tâche.

**Situation :** Quelle était la façon courante de faire cette tâche? Quelles étaient les lacunes de cette méthode?

**Comportement :** Quelles actions avez-vous prises pour changer la façon de faire?

**Résultat :** Avez-vous intégré le changement dans votre routine quotidienne?

Parlez-moi d'une situation où vous avez reçu une rétroaction négative concernant votre travail.

**Situation :** Sur quoi travailliez-vous à ce moment? Quelle était la rétroaction?

**Comportement :** Avez-vous incorporé la rétroaction à votre travail? Pourquoi ou pourquoi pas?

**Résultat :** Comment est-ce que votre travail a changé après avoir accepté/rejeté la rétroaction?

Décrivez un problème que vous avez rencontré qui impliquait d'interpréter des données qui étaient difficiles à comprendre.

**Situation :** Quel était le problème? Décrivez les données que vous avez dû examiner pour comprendre le problème.

**Comportement :** Comment avez-vous utilisé les données pour guider votre approche afin de résoudre le problème?

**Résultat :** Avez-vous pu interpréter et utiliser les données avec succès?

<p><b>En-dessous de la moyenne</b></p>	<p>1</p> <p>2</p>	<p>Est incapable d'identifier les lacunes dans la méthode acceptée. N'accepte pas la responsabilité d'appliquer les changements. N'est pas en mesure de mettre en œuvre des changements importants.</p> <p>N'est pas capable d'identifier une instance où une rétroaction négative a été reçue. Ne change pas son comportement en fonction d'une rétroaction. Ne veut pas entendre ou accepter une rétroaction négative. N'assume pas la responsabilité de ses actions suite à une rétroaction négative.</p> <p>N'identifie pas les tendances dans les données qui permettent de résoudre des problèmes. Ne se fie pas sur une expérience antérieure pour mieux comprendre un problème actuel. N'est pas en mesure de traiter rapidement de l'information.</p>
<p><b>Moyenne</b></p>	<p>3</p>	<p>Peut identifier les lacunes dans une méthode acceptée, mais elles sont parfois superficielles ou ont peu d'impact. Accepte la responsabilité de mettre en œuvre des changements après qu'on lui a demandé. Peut mettre en œuvre des changements pendant une courte période, mais a de la difficulté à les poursuivre.</p> <p>Identifie certains exemples de rétroaction négative reçue, mais peut identifier des critiques comme étant des compliments (par ex., je m'en fais trop, je travaille trop fort, je suis trop perfectionniste). Choisit les parties d'une rétroaction qui seront incorporées dans son travail. Accepte une rétroaction négative, mais peut rationaliser des comportements passés ou minimiser la rétroaction.</p> <p>Identifie les tendances dans les données qui permettent de résoudre un problème, mais peut avoir de la difficulté à analyser des données plus complexes. Se fie sur une expérience antérieure pour mieux comprendre un problème actuel. Travaille sur le problème à un rythme acceptable.</p>
<p><b>Supérieur à la moyenne</b></p>	<p>4</p> <p>5</p>	<p>Est en mesure d'identifier les lacunes ayant un impact dans une méthode acceptée. Prend toute la responsabilité de mettre en œuvre des changements. Met en œuvre et s'engage à faire des changements à long terme.</p> <p>Identifie un véritable exemple de rétroaction négative. Change de façon durable ses comportements en fonction d'une rétroaction. Cherche à obtenir des rétroactions après avoir mis en œuvre des changements. Assume toute la responsabilité d'avoir changé son comportement.</p> <p>Est en mesure d'identifier les tendances dans les données qui permettent de résoudre des problèmes. Se fie à ses expériences antérieures pour résoudre un problème actuel et applique ces expériences avec précision et efficacité. Travaille sur le problème rapidement et avec précision.</p>

## Raisonnement déductif

• • • • • 8 • •

Cette évaluation mesure la capacité à tirer des conclusions logiques basées sur l'information fournie et à terminer les scénarios en utilisant toute l'information. Elle offre une indication de comment un individu s'en tirera lorsqu'on lui demande de développer des solutions lorsqu'on lui présente des informations et de tirer de bonnes conclusions à partir des données. Cette forme de raisonnement est habituellement requise pour soutenir le travail et la prise de décision dans différents types de fonction à différents niveaux.

Ce rapport offre des informations concernant la capacité d'un individu à utiliser la logique pour résoudre des problèmes, trouver des solutions lorsque la quantité d'information est limitée et utiliser efficacement des données.

 **Parlez-moi d'une situation où vous avez dû faire des recherches pour un problème afin de trouver une solution appropriée.**

 **Situation :** Quel était le problème?

 **Comportement :** Comment avez-vous effectué des recherches sur le problème?

 **Résultat :** Comment avez-vous utilisé les preuves que vous avez découvertes pour résoudre le problème?

 **Décrivez-moi une situation où vous avez dû contester le point de vue de l'un de vos collègues.**

 **Situation :** Quelle était la situation? Qu'est-ce que votre collègue tentait de proposer?

 **Comportement :** Comment avez-vous remis en question ses arguments?

 **Résultat :** Quel a été le résultat?

 **Décrivez une situation où vous avez utilisé l'information disponible pour résoudre un problème.**

 **Situation :** Quelle était la situation? De quelles informations disposiez-vous?

 **Comportement :** Quelles méthodes avez-vous utilisées pour arriver à vos conclusions? Comment avez-vous mis en œuvre votre solution?

 **Résultat :** Quel a été le résultat?

<p><b>En-dessous de la moyenne</b></p>	<p>1</p> <p>2</p>	<p>Est incapable d'identifier les informations nécessaires pour développer une solution. Recueille des informations incorrectes ou insuffisantes pour résoudre le problème. Utilise l'information disponible incorrectement.</p> <p>N'est pas en mesure de limiter les enjeux d'une argumentation à la situation actuelle. Peut faire des attaques personnelles sans lien avec la situation. N'est pas en mesure d'identifier les principales lacunes d'une argumentation.</p> <p>N'est pas en mesure d'utiliser l'information disponible pour tirer des conclusions valides. Sa logique est déficiente. Peut baser ses décisions sur des preuves qui ne sont pas valides ou pas présentes.</p>
<p><b>Moyenne</b></p>	<p>3</p>	<p>Est en mesure d'identifier l'information, mais a de la difficulté à trouver l'information nécessaire pour développer une solution. Peut avoir des informations insuffisantes ou invalides, mais est en mesure de développer une solution généralement appropriée avec ce qui est disponible.</p> <p>Peut identifier les lacunes fondamentales dans une argumentation, mais a de la difficulté à remettre en cause ces lacunes. Les arguments contre le point de vue peuvent s'éloigner du sujet, mais demeurent généralement près de celui-ci et ne tombent pas dans le domaine personnel. Est en mesure d'identifier la plupart des lacunes d'une argumentation.</p> <p>Peut développer une solution adéquate, mais a certaines lacunes dans la logique utilisée.</p>
<p><b>Supérieur à la moyenne</b></p>	<p>4</p> <p>5</p>	<p>Est en mesure d'identifier et de localiser de façon précise l'information nécessaire pour développer une solution. Recueille efficacement l'information la plus importante et nécessaire et applique ces connaissances correctement pour résoudre le problème.</p> <p>Est en mesure d'identifier les hypothèses erronées et la logique défailante dans une argumentation et peut les remettre en cause de façon appropriée. Limite la discussion au problème en cause et gère les réfutations adéquatement.</p> <p>Peut développer une solution logique à un problème et est en mesure d'identifier quand des informations additionnelles sont requises et lesquelles.</p>

## Fait preuve d'empathie\*



Cet élément indique la mesure dans laquelle le candidat est conscient des besoins des autres et propose son aide.

**Donnez-moi un exemple illustrant le moment où vous avez accordé votre attention à des préoccupations exprimées par une autre personne.**

**Situation :** Quelle était la situation?

**Comportement :** Qu'avez-vous fait pour reconnaître leurs préoccupations?

**Résultat :** Quel a été le résultat?

**Parlez-moi d'un épisode où vous avez dû gérer un collègue dont les problèmes personnels commençaient à avoir des répercussions sur son travail.**

**Situation :** Quelle était la situation?

**Comportement :** Qu'avez-vous fait pour exprimer votre intérêt concernant les besoins émotionnels de cette personne?

**Résultat :** Quel a été le résultat?

<p><b>En-dessous de la moyenne</b></p>	<p>1 2</p>	<p>A affiché un manque d'empathie face aux expériences, aux besoins ou aux sentiments des autres.</p>
<p><b>Moyenne</b></p>	<p>3</p>	<p>A affiché de l'empathie pour les personnes qui lui sont semblables. Pourrait avoir du mal à faire preuve d'empathie envers quelqu'un qui serait différent de lui.</p>
<p><b>Supérieur à la moyenne</b></p>	<p>4 5</p>	<p>A essayé de comprendre les sentiments de quelqu'un qui est différent de lui avec respect et bienveillance.</p>



## Maintient de bonnes relations de travail\*



Cet élément indique la mesure dans laquelle le candidat fait des efforts pour développer de bonnes relations avec les autres.

Parlez-moi d'un épisode où vous avez eu du mal à établir et à maintenir une bonne relation professionnelle avec un pair ou un collègue.

**Situation :** Quelle était la situation? Pourquoi était-il difficile de travailler avec cette personne?

**Comportement :** Comment avez-vous réagi face au comportement de l'autre personne? Qu'avez-vous fait pour travailler avec cette personne de manière efficace?

**Résultat :** Comment cela s'est-il terminé?

Parlez-moi d'un épisode où vous avez établi une relation professionnelle efficace avec quelqu'un.

**Situation :** Quelle était la nature de cette relation? Pourquoi cette relation était-elle si efficace?

**Comportement :** Qu'avez-vous fait pour développer et maintenir cette relation avec cette personne?

**Résultat :** Comment cela s'est-il terminé? Quels objectifs communs cette relation vous a-t-elle permis d'atteindre?

<p><b>En-dessous de la moyenne</b></p>	<p>1 2</p>	<p>N'a pas cherché à améliorer ou à maintenir des relations solides avec les autres au travail.</p>
<p><b>Moyenne</b></p>	<p>3</p>	<p>A maintenu des relations solides avec ses collègues immédiats.</p>
<p><b>Supérieur à la moyenne</b></p>	<p>4 5</p>	<p>A établi des relations professionnelles fortes à la fois dans et à l'extérieur de son groupe de travail.</p>

## Partage les connaissances et les conseils\*



Cet élément indique la mesure dans laquelle le candidat partage les informations et donne des conseils aux autres.

Parlez-moi d'un épisode où vous avez donné des conseils à des collègues sur la façon d'accomplir une tâche.

**Situation :** Qui étaient vos collègues? Quels conseils avez-vous partagés?

**Comportement :** Comment les avez-vous conseillés?

**Résultat :** Quel a été le résultat de vos conseils?

Parlez-moi d'un épisode où il était crucial que vous partagiez votre expertise avec les autres.

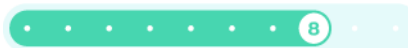
**Situation :** Pourquoi était-il crucial pour vous de partager votre expertise? Avec qui avez-vous partagé votre expertise?

**Comportement :** Comment avez-vous fait part de votre expertise?

**Résultat :** Comment votre expertise a-t-elle permis de résoudre la situation?

<p><b>En-dessous de la moyenne</b></p>	<p>1 2</p>	<p>A gardé les informations pour lui, même quand on lui a demandé de les partager. N'a pas donné de conseils quand c'était nécessaire.</p>
<p><b>Moyenne</b></p>	<p>3</p>	<p>Était disposé à partager les informations sur demande. N'a peut-être pas été proactif pour partager les informations qui pourraient être utiles plus tard.</p>
<p><b>Supérieur à la moyenne</b></p>	<p>4 5</p>	<p>A très volontiers partagé les informations et a donné des conseils quand il avait le sentiment que c'était nécessaire.</p>

## Analyse l'information\*



Cet élément indique la mesure dans laquelle le candidat identifie les facteurs clés et intègre les informations afin de comprendre les données ou les situations.

**Donnez-moi un exemple d'un moment où vous avez dû trouver des connexions entre des informations provenant de sources différentes.**

**Situation :** Pourquoi était-ce important pour vous de faire ces connexions?

**Comportement :** Comment avez-vous identifié ces connexions?

**Résultat :** Quelles connexions avez-vous identifiées?

**Parlez-moi d'un épisode où vous avez dû analyser une grande quantité d'informations et en tirer des conclusions concernant un problème.**

**Situation :** Quel était le problème?

**Comportement :** Comment avez-vous analysé ces informations?

**Résultat :** Avez-vous pu résoudre le problème grâce à votre analyse?

<b>En-dessous de la moyenne</b>	<p>1</p> <p>2</p>	A négligé des informations essentielles ou des connexions précises. A tiré des conclusions évidentes, simplistes ou erronées.
<b>Moyenne</b>	<p>3</p>	A identifié et associé des informations essentielles à partir de quelques sources. A découvert des liens importants, mais n'a pas identifié les connexions plus complexes et sous-jacentes.
<b>Supérieur à la moyenne</b>	<p>4</p> <p>5</p>	A tiré des conclusions précises en découvrant, analysant et associant une grande quantité d'informations.

## Apprend rapidement\*



Cet élément indique la mesure dans laquelle le candidat acquiert facilement de nouvelles informations et techniques.

Parlez-moi d'un épisode où vous avez dû rapidement trouver les points essentiels dans une vaste quantité d'informations afin de prendre une décision.

- Situation :** Quelle décision avez-vous dû prendre?
- Comportement :** Comment avez-vous distingué les points essentiels des points non pertinents?
- Résultat :** Avez-vous pu prendre une bonne décision avec les points essentiels que vous aviez découverts?

Parlez-moi d'un épisode où vous avez dû, pour le terminer, intégrer de nouvelles informations à un projet que vous aviez déjà commencé.

- Situation :** Sur quel projet travailliez-vous à ce moment-là?
- Comportement :** Comment avez-vous intégré ces nouvelles informations dans ce que vous saviez déjà de ce projet?
- Résultat :** Quelles ont été les conséquences de ces nouvelles informations sur le résultat de ce projet?

<p><b>En-dessous de la moyenne</b></p>	<p>1 2</p>	<p>A eu du mal à apprendre, à intégrer et à utiliser des informations nouvelles sans avoir de l'aide et sans contact répété.</p>
<p><b>Moyenne</b></p>	<p>3</p>	<p>A intégré et appris de nouvelles informations et techniques, mais seulement après s'être un peu familiarisé avec.</p>
<p><b>Supérieur à la moyenne</b></p>	<p>4 5</p>	<p>A rapidement trouvé, appris et intégré des informations essentielles, avec même très peu ou pas de familiarité avec les nouveaux documents.</p>

## Génère de nouvelles idées\*



Cet élément indique la mesure dans laquelle le candidat crée de nouvelles approches.

Parlez-moi de l'idée la plus innovante que vous avez eue pour répondre à un besoin.

**Situation :** Quel était ce besoin?

**Comportement :** Quelles actions avez-vous accomplies pour être sûr de répondre à ce besoin?

**Résultat :** Quel a été le résultat de votre effort?

Donnez-moi un exemple d'un moment où vous avez remis en question une procédure existant de longue date et proposé une approche créative à la place.

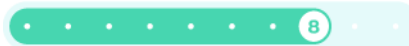
**Situation :** Quelle procédure avez-vous remise en question?

**Comportement :** Comment avez-vous trouvé cette nouvelle approche?

**Résultat :** Quelle opinion les autres ont-ils eue de votre idée?

<p><b>En-dessous de la moyenne</b></p>	<p>1 2</p>	<p>A proposé des idées ou des méthodes démodées qui manquaient de créativité.</p>
<p><b>Moyenne</b></p>	<p>3</p>	<p>A reconnu le moment quand les méthodes ou procédures de longue date n'étaient plus efficaces et a proposé de nouvelles options.</p>
<p><b>Supérieur à la moyenne</b></p>	<p>4 5</p>	<p>A eu un regard neuf et a facilement proposé des méthodes et des approches innovantes et créatrices.</p>

## Utilise son temps efficacement\*



Cet élément indique la mesure dans laquelle le candidat gère son temps et livre son travail dans les temps.

**Donnez-moi un exemple d'un moment où vous avez dû finir un projet dans des délais serrés.**

**Situation :** En quoi consistait le projet? Pourquoi travailliez-vous dans des délais serrés?

**Comportement :** Comment vous êtes-vous assuré de terminer votre travail à temps?

**Résultat :** Avez-vous respecté les délais? Qu'auriez-vous pu faire différemment?

**Parlez-moi d'un épisode où vous avez mal estimé le temps qu'il fallait pour terminer un projet correctement.**

**Situation :** En quoi consistait le projet? À quel point vous êtes-vous rendu compte qu'il y avait un problème?

**Comportement :** Quelles mesures avez-vous prises pour gérer votre temps au mieux?

**Résultat :** Quel a été le résultat de ce projet? Avez-vous livré votre travail dans les temps?

<p><b>En-dessous de la moyenne</b></p>	<p>1 2</p>	<p>N'a pas bien géré son temps, n'a pas établi de priorités et n'a pas livré le travail à temps.</p>
<p><b>Moyenne</b></p>	<p>3</p>	<p>A bien géré son temps sur une tâche particulière. A pu établir des priorités pour livrer le travail à temps.</p>
<p><b>Supérieur à la moyenne</b></p>	<p>4 5</p>	<p>A fait preuve de bonnes compétences en gestion du temps. A livré un travail de haute qualité dans les temps.</p>

## Fait un travail de haute qualité\*



Cet élément indique la mesure dans laquelle le candidat termine chaque tâche avec un haut degré de qualité.

**Donnez-moi un exemple d'un moment où vous avez dû définir les normes de qualité d'un projet.**

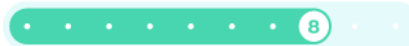
- Situation :** Comment avez-vous défini ces normes de qualité?
- Comportement :** Comment avez-vous fait pour garantir que les normes de qualité étaient atteintes? Qu'avez-vous fait quand vous avez remarqué que les normes de qualité étaient compromises?
- Résultat :** Dans quelle mesure définir des normes de qualité vous a-t-il aidé à atteindre les objectifs du projet? Avez-vous reçu des commentaires?

**Donnez-moi un exemple d'un moment où vous avez dû compromettre les normes de qualité.**

- Situation :** Quelle était la situation? Pourquoi vous était-il nécessaire de compromettre les normes de qualité?
- Comportement :** Qu'avez-vous fait pour remédier à ce problème?
- Résultat :** Quel a été le résultat? Que modifieriez-vous la prochaine fois pour conserver les normes de haute qualité du travail?

<p><b>En-dessous de la moyenne</b></p>	<p>1 2</p>	<p>N'a pas reconnu l'importance de fournir du travail de qualité. Était prêt à compromettre les normes.</p>
<p><b>Moyenne</b></p>	<p>3</p>	<p>A pu définir précisément les normes de qualité et les fournir.</p>
<p><b>Supérieur à la moyenne</b></p>	<p>4 5</p>	<p>A pu fixer des normes élevées de qualité et gérer les situations où elles étaient compromises.</p>

## S'adapte au changement\*



Cet élément indique la mesure dans laquelle le candidat accepte les changements et s'y adapte sans difficulté.

**Décrivez comment vous avez géré les grands changements dans votre domaine d'activité au cours des dernières années.**

**Situation :** Quelle était la situation? Les changements ont-ils affecté la structure de votre équipe?

**Comportement :** Comment avez-vous relevé le défi?

**Résultat :** Quel résultat la façon dont vous avez géré les changements a-t-elle eu?

**Donnez-moi un exemple d'une urgence que vous avez dû gérer rapidement.**

**Situation :** Quelle était la situation? Quels étaient les délais pour traiter cette urgence?

**Comportement :** Comment avez-vous géré cette urgence?

**Résultat :** Comment s'est déroulée la situation? Avez-vous réussi?

<p><b>En-dessous de la moyenne</b></p>	<p>1 2</p>	<p>S'est senti contraint de changer son approche habituelle du travail.</p>
<p><b>Moyenne</b></p>	<p>3</p>	<p>S'est bien adapté au changement et a maintenu une productivité normale au travail.</p>
<p><b>Supérieur à la moyenne</b></p>	<p>4 5</p>	<p>A éprouvé un regain d'énergie grâce au changement. S'est facilement adapté aux changements dans son environnement.</p>



## Contrôle les émotions\*



Cet élément indique la mesure dans laquelle le candidat garde le contrôle de ses émotions négatives.

Parlez-moi d'un épisode où votre calme et votre sang-froid ont fait une différence pour accomplir quelque chose.

**Situation :** Pourquoi avez-vous trouvé la situation frustrante?

**Comportement :** Quelles actions précises avez-vous réalisées pour garder le contrôle de vos émotions?

**Résultat :** Quels ont été les résultats de vos actions?

Parlez-moi d'un épisode où vous avez dû gérer une personne particulièrement contrariée ou en colère.

**Situation :** Pourquoi la personne était-elle contrariée ou en colère?

**Comportement :** Quelles actions avez-vous accomplies pour résoudre calmement la situation?

**Résultat :** Comment réagiriez-vous désormais face à une telle situation?

<p><b>En-dessous de la moyenne</b></p>	<p>1 2</p>	<p>N'a pas pu contrôler efficacement ses émotions dans les situations stressantes.</p>
<p><b>Moyenne</b></p>	<p>3</p>	<p>A contrôlé ses émotions face au stress mais a eu des difficultés à maintenir la même productivité ou la même concentration.</p>
<p><b>Supérieur à la moyenne</b></p>	<p>4 5</p>	<p>A réagi calmement et avec assurance face à une crise. N'a pas laissé ses émotions affecter sa productivité ou sa concentration.</p>